

Crisis leidt tot voorzichtigheid bij Isala-bouw



Rens Polinder, projectdirecteur van het bouwconsortium D2B, overlegt met BAM-collega's Roeland Bekhof (ruwbouw) en Mirjam Selhorst (engineering).

foto Tom van Dijke

vervolg van pagina 21

door Ingrid Stijkel

ZWOLLE - In tijden van economische crisis komt een bouwklus als die van de Isala klinieken als geroepen voor de noodlijdende bouwsector. Liefst 210 miljoen euro is er mee gemoeid. Voor de BAM Utiliteitsbouw Regio Oost, die het D2B-bouwconsortium aanvoert, is met de megaklus plotsklaps zestig procent van de omzet voor de komende drie jaar gedekt. Hetzelfde geldt voor collegabedrijven waar ze mee gaat samenwerken, verzekert BAM-projectdirecteur D2B, Rens Polinder. „Een bouwproject van deze omvang is ongekend. Gemiddeld komt dit eens per jaar op de bouwmarkt.”

Door de economische malaise bevindt projectdirecteur Polinder zich in de luxe positie dat tiental-

len onderaannemers en toeleveranciers min of meer voor de poort van het bouwterrein aan de Dr. Van Heesweg liggen - figuurlijk gezien dan - om er aan de bak te mogen. „Dat is dus makkelijk onderhandelen”, constateert hij. Maar de projectdirecteur is op zijn hoede. „Ik moet natuurlijk wel de zekerheid hebben dat ze blijven bestaan. Zijn ze levensvatbaar?” Wat dat betreft is het in deze ongewisse tijden oppassen geblazen voor iemand die aan het roer staat van een miljoenen kostend bouwproces dat liefst drie jaar in beslag gaat nemen. Risicospreiding is van levensbelang om de kosten niet onnodig uit de hand te laten lopen. Zo is al 2,4 miljoen kilo bewapeningsstaal aangeschaft en liggen al twee miljoen stenen in de opslag, terwijl het metselen nog wel even op zich laat wachten.

„Op de wereldmarkt is de staal-

prijs tot het diepste punt gezakt”, verklaart Polinder de timing van aankoop. Als de prijzen weer omhoog gaan, dan drukt de aanschaf van zoveel staal enorm op het beschikbare budget. „Ik wil niet het risico lopen dat ik bij een andere bedrijf een steen met een net iets ander kleurtje moet bestellen”, verklaart hij de vroege aanschaf van de miljoenen bakstenen. Op andere vlakken wil hij niet 'op één paard wedden'. Waar het kan schrijft hij ook meerdere leveranciers aan, ook al heeft hij er al één op het oog. Met dezelfde voorzichtige koopmansgeest is ervoor gekozen om eerst met de bouw van een deel van het ziekenhuis te beginnen. Het gebouw bestaat straks uit vier vinders, waarvan eerst de twee kolossen aan de Ceintuurbaan worden gerealiseerd. Het ziekenhuis heeft zo nog even de tijd om be-

sluiten te nemen over de belangrijke derde vlinder, waar de 'hardcore' van het medisch bedrijf in komt, zoals de OK, de IC, de spoedeisende hulp en het helikopterdek Vanuit economisch oogpunt is dat het meest logisch, legt Polinder uit.

Het zal niet gebeuren dat de kosten uit de hand lopen, zoals bij de realisatie van een ziekenhuis in het zuiden van het land. „Ik geloof dat daar nog al wat experimentele apparatuur door het ziekenhuis werd aangeschaft, die nu niet terug verdient kan worden. De Isala klinieken staan met beide benen op de grond en hebben bewust nagedacht over een evenwichtige investering in medische apparatuur.”

Waar veel ziekenhuizen wel vaak de fout mee in gaan is het te laat aanschaffen van de medische apparatuur. Daardoor kan de bouw

voor onvoorziene kosten komen te staan. Want het is handig vooraf te weten waar de echte zware apparatuur komt te staan, zodat in het bouwproces op die plekken extra dikke vloeren aangelegd kunnen worden.

Voor de nieuwe Isala klinieken zijn dit soort dingen al lang ingepand, verzekert de projectdirecteur van D2B. Het is het resultaat van intensief overleg met alle betrokken partijen. „We hebben er gedurende een jaar met betrokken keihard aan gewerkt om op basis van de selectiecriteria een haalbaar plan voor het vastgestelde budget neer te zetten.” Die opzet heeft voordelen, vindt Polinder. „We zijn daardoor nu meer onderdeel van het bouwteam. En bouwmethodes en technische voorstellen zijn al ingebracht, waardoor het bouwproces soepeler verloopt. Het sluit valkuilen uit.”

‘Isala krijgt eindelijk een jas die past’

door Wout Sleijster

ZWOLLE - „Als de bouw over vier jaar klaar is, heeft Isala eindelijk een jas die past.” Met voldoening constateerde Marjanne Sint (voorzitter Raad van Bestuur) dit kort voor de uitbundige, officiële start van de nieuwbouw van Isala. Om er in één adem aan toe te voegen: „Met het mooiste en beste ziekenhuis als resultaat.” Sint benadrukte wel dat het 'organisch ontwerp' tevens resulteert in een qua beleving 'mooi en klein gebouw'. Aan vierkante meters overtreft Isala straks weliswaar de ABN Amro-toren,

maar patiënt en medewerkers treffen er 'een kleinschalige, veilige sfeer in overzichtelijke, herkenbare eenheden'. Marjanne Sint: „We willen groots in ons kunnen zijn, maar menselijk in onze benadering.” Burgemeester Henk Jan Meijer, met in zijn kielzog het hele college, was opgetogen over de komst van 'een gebouw met landelijke allure'. Meijer: „De nieuwbouw is historisch. Zwolle gaat naar één ziekenhuislocatie, in een nu druk stadsdeel vol scholen, kantoren en een nieuw stadion. De wegen zijn bijna klaar. Het kan beginnen!”

Nieuw: 3D-model en pasjessysteem

BAM Utiliteitsbouw werkt bij Isala voor het eerst met een 3D-model, waardoor het voor toeleveringsbedrijven makkelijk in beeld te brengen is of hun aangeleverde onderdelen qua maatvoering passen. Ook nieuw is het pasjessysteem. Al-

le werknemers (700 in de piekperiode van de bouw) moeten zich bij de poort van het bouwterrein melden met een speciaal pasje. Het houdt ongenode gasten buiten. Het terrein is constant omgeven met beveiligingscamera's.

Alstublieft!
Een spaarzegel voor
de Apenheulactie



deStentor



30 jaar airberlin – dat wordt gevierd:
met extra wintertickets tegen het laagste tarief!

bijv. **Barcelona, Kopenhagen, Krakau** voor € 29
Moskou, St. Petersburg voor € 49

All-inprijs per enkele reis op geselecteerde vluchten. Reisperiode: nov. en dec.
Alleen vandaag te boeken. Meer informatie op airberlin.com/actie

30
jaar
airberlin

airberlin.com
Your Airline.